

Francesco Ammannati*

La contabilità e il controllo di gestione nelle imprese laniere tra basso medioevo e prima età moderna (secoli XIV-XVI)

ABSTRACT. La storia della contabilità mostra, soprattutto a partire dal basso medioevo, continui tentativi di migliorare, adattare, semplificare e in generale razionalizzare i sistemi di scrittura per renderli un concreto supporto all'azione di governo aziendale. È stato dimostrato come in molte realtà, soprattutto italiane, le grandi aziende iniziarono ad adottare modelli contabili via via più raffinati con l'aumentare della complessità dei loro affari, ma è da sottolineare come l'uso della contabilità fosse appannaggio anche di operatori piccoli o piccolissimi. La manifattura si presta bene a un'analisi di questo tipo, poiché richiedeva un set di documenti capace di inquadrare e tenere sotto controllo il processo produttivo, diverso per ogni settore merceologico. Quello tessile laniero in particolare è preso come paradigmatico, sia perché rappresentava quello principale, a livello di importanza dell'*output*, di personale impiegato, di complessità operativa, sia perché ha lasciato la più ampia documentazione, soprattutto in Toscana, per tutto il Rinascimento. Il contributo proverà dunque ad analizzare, brevemente, l'evoluzione dei modelli contabili nelle aziende tessili tra Tre e Cinquecento.

PAROLE CHIAVE. Manifattura laniera, contabilità, Toscana, Rinascimento.

Accounting and Management Control in the Wool Business between the late Middle Ages and the Early Modern Age (14th-16th Centuries)

ABSTRACT. The history of accounting shows, especially from the late Middle Ages onwards, persistent attempts to improve, adapt, simplify and generally rationalise book-keeping systems to make them a concrete support for the action of business administration. It has been shown how in many realities, especially in Italy, large companies began to adopt accounting models that became progressively more refined as the complexity of their business increased, but it should be emphasised that accounting was also the

* Corresponding author: Francesco Ammannati (Università di Firenze). E-mail: francesco.ammannati@unifi.it.

Desidero ringraziare Paola Lanaro e gli organizzatori del *webinar* "Ricerca/ricerche: l'impresa preindustriale" (19 gennaio 2021), occasione in cui è stata presentata una prima versione di questo saggio. Un sentito grazie anche ai revisori anonimi per il prezioso lavoro di lettura e commento che ha portato alla stesura definitiva del testo.